



Führung 4.0

Schwerpunkt: Neue Arbeitswelt

Seminarbeschreibung

Inhaltsverzeichnis

1	Seminar „Führung 4.0 Schwerpunkt: Neue Arbeitswelt“	1
2	Lehrplan des Seminars.....	3
3	Lernziele	4
4	Durchführung des Seminars	5

1 Seminar „Führung 4.0 Schwerpunkt: Neue Arbeitswelt“

Das Seminar stellt Ihnen in der Praxis erprobte Konzepte und Lösungen für die tägliche Arbeit als Führungskraft 4.0 unter dem Aspekt der „Neuen Arbeitswelt“ vor. Sie lernen die Bewertung der Produktionsleistungen und -kosten mittels Kennzahlen bzw. Kennzahlensystemen kennen und somit eine transparente Darstellung der Leistung und Kosten. Sie als Führungskraft erkennen durch die Teilnahme am Seminar „Führung 4.0“ kontinuierliche Verbesserungspotenziale und Schwachstellen im Unternehmen und erhöhen dadurch die Leistung und Effizienz der Produktion mit Einbindung Ihrer Mitarbeiter.

Sie profitieren von nachhaltigem Praxistransfer durch ein durchgängiges Praxisbeispiel, Coaching und Etablierung des erlernten Know-how. Sie finden ausreichend Raum für individuelle Fragen zu Ihren persönlichen Projekten, Erfahrungen und Problemen. Sie runden Ihr praxisorientiertes Profil als souveräne Führungskraft 4.0 ab.

Einsatzgebiet:

Arbeiten in der VUKA-Welt. Die Wettbewerbsfähigkeit der Produktion hängt von wesentlich mehr Faktoren ab als noch vor einigen Jahren. Schlanke und effiziente Prozesse, niedrige Bestände, optimale Auslastung, Verfügbarkeiten von Maschinen, Beherrschung von Varianten sowie kurze Durchlaufzeiten sind die täglichen Herausforderungen. Prozessverbesserung und -beherrschung müssen definiert und unter Einbindung der Mitarbeiter verfolgt werden. Der nachhaltige Erfolg gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern bindet Know-how im Unternehmen und entwickelt Ihre Organisation weiter. Dieses Seminar bietet Lösungen, die es ermöglichen, kontinuierliche Verbesserungspotenziale und Schwachstellen zu erkennen sowie die Effizienz der Produktion zu erhöhen. Außerdem bekommen Sie Einblicke in Führungsverhalten und Führungsstile in agilen Organisationen.

Nutzen für den Teilnehmer:

Als Teilnehmer erlernen Sie ein Grundverständnis von agilen Organisationen. Neben dem theoretischen Wissen wird die systematische Vorgehensweise zur Gestaltung agiler Organisationsstrukturen praxisnah verdeutlicht, so dass Sie die Methoden nach dem Seminar anwenden können. Sie erlangen Handlungskompetenz im Unternehmen und schaffen sich somit die Basis für ein Führungsverhalten in der neuen Arbeitswelt.

Nutzen für das Unternehmen:

Sie verfügen über Facharbeiter und Führungskräfte, die in ihrem Arbeitsbereich und Arbeitsumfeld aktiv an der Verbesserung und Optimierung von Arbeitsbedingungen, Abläufen und Prozessen mitwirken können und somit einen wichtigen Beitrag zur Steigerung der Produktivität und Weiterentwicklung des Unternehmens leisten.

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte aus Industrie, Logistik, Handwerk oder Verwaltung. Mitarbeiter die sich grundlegende Methoden- und Handlungskompetenz in dem Themengebiet Führung 4.0 in der neuen Arbeitswelt aneignen wollen.

Zugangsvoraussetzungen:

Keine

Abschluss:

Der Teilnehmer erhält ein Zertifikat über die erfolgreiche Teilnahme am Seminar.

2 Lehrplan des Seminars

Die Stundenangaben sind nur Richtwerte, die je nach Seminarverlauf angepasst werden können.

Kompaktseminar: Führung 4.0 Schwerpunkt: Neue Arbeitswelt		
Seminarstunden: 40,00 (1 Seminarstunde = 45 min)		
Abschluss: Zertifikat		Zugangsvoraussetzungen: keine
Lehrplan:		
Pos.	Modul	Stunden
1	Anforderungen an Produktionsleiter/Führungskräfte unter Einbindung der Digitalisierung. Effektives-Führen - Rhetorik, Körpersprache, Resilienz mit dem Schwerpunkt NEW WORK. Die Führungskraft als Prozessbegleiter.	8,0
2	Die agile Organisation. Lean Manufacturing/Lean Production Shopfloormanagement. Workshop: Planung und Steuerung eines Produktionsprozesses (von der AV bis zum Kunden). Prozessanalyse und –optimierung mit Wertstromanalyse und -design, Methoden im Überblick.	8,0
3	Industrie 4.0, datengestützte Produktion. Den Überblick behalten mit Kennzahlen und Kennzahlensystemen. Big Data in der kompletten Wertschöpfungskette effizient nutzen.	8,0
4	Die Six Sigma Organisation. Qualitäts- und Kapazitätsvorteile durch optimale Anlagen. Der DIMAIC in der Digitalisierung.	8,0
5	Produktionscontrolling, Kostentransparenz durch prozessorientiertes Controlling. Prüfung/Präsentation	8,0
Gesamt		40,0

3 Lernziele

Ziel des Seminars ist es, den Teilnehmern eine systematische Methode zur Optimierung von Arbeitsbedingungen, Abläufen, Prozessen und zur Lösung von Problemen in kleinen Schritten zu vermitteln.

Sie können:

- die Vuka-Welt und die „Agilen Organisationen“ erklären,
- die Ziele und Strategien der neuen Arbeitswelt darstellen,
- Führungsstile und Führungsverhalten situativ anwenden,
- Shopfloormanagement erklären,
- die Themen von Industrie 4.0 nennen,
- die datengesteuerte Produktion erklären,
- das Lean Management erklären,
- die Verschwendungsarten erkennen und die Vermeidung von Verschwendung umsetzen,
- die Symptome der Verschwendungsarten erkennen und deren mögliche Ursachen analysieren,
- die Bedeutung der Standardisierung erklären,
- die Problemlösungswerkzeuge nennen,
- den DIMAIC anwenden,
- Produktionskennzahlen auswerten und interpretieren.

Die fundierte methodische Schulung wird durch praktische Beispiele unterstützt. Während des Seminars wird an einem Praxisbeispiel gearbeitet, um somit den Transfer in die Praxis sicherzustellen.

4 Durchführung des Seminars

Die einzelnen Themen werden durch

- Lehrgespräche
- Diskussionen
- Fallbeispiele
- Gruppenübungen

vermittelt und vertieft.

Wir wünschen Ihnen viel Erfolg!