

**After-Work-Event**

„Ganzheitliche Unternehmenssysteme  
– Ihr Handlungsrahmen für Best Practice“

27. Februar 2018 in Kassel, Hotel Grand La Strada

\_\_\_\_\_  
Name/Vorname

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Abteilung

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Fon

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

- ▶ per Fax an +49 (0) 6151 8801-117
- ▶ oder [www.refa.de/seminare/events](http://www.refa.de/seminare/events)
- ▶ E-Mail: [hans-joachim.adam@refa.de](mailto:hans-joachim.adam@refa.de)

Die Teilnehmerzahl ist **begrenzt**. Anmeldungen werden nach dem Datum ihres Eingangs berücksichtigt.

**Ort**

Hotel Grand La Strada  
Raiffeisenstraße 10  
34121 Kassel

**Termin**

27. Februar 2018, ab 17:30 Uhr

**Gebühr**

Die Teilnahme ist **kostenfrei**.

**Veranstalter**

REFA Bundesverband e.V.  
ein Unternehmen der REFA Group  
Wittichstr. 2  
64295 Darmstadt  
Fon +49 (0) 6151 8801-122  
Fax +49 (0) 6151 8801-117  
[refa@refa.de](mailto:refa@refa.de)

## After-Work-Event

**Ganzheitliche Unternehmenssysteme**  
– Ihr Handlungsrahmen für Best Practice



## After-Work-Event

### Ganzheitliche Unternehmenssysteme

– Ihr Handlungsrahmen für Best Practice

Ganzheitliche Produktionssysteme (GPS) sind in den vergangenen 20 Jahren zum bevorzugten Handlungsrahmen für Prozessoptimierungen in produzierenden Unternehmen geworden. Nachdem zu Beginn vorwiegend Großunternehmen – vor allem Automobilkonzerne – GPS entwickelt und etabliert haben, befassen sich zunehmend auch kleine und mittlere Unternehmen (KMU) damit.

Für die Entwicklung von GPS waren vor allem zwei „Lean-Wellen“ prägend:

- Erste „Lean-Welle“: F. W. Taylor (Zeit- und Bewegungsstudien) und H. Ford (standardisierte Massenproduktion)
- Zweite „Lean-Welle“: Toyota (Lean Production).

Knappe Ressourcen, individuelles Nachfrageverhalten und kulturelle Einflüsse veranlassten Toyota dazu, mit einem völlig neuen Produktionskonzept, dem Toyota-Produktionssystem (TPS), das Überleben des Unternehmens zu sichern. Kennzeichen des TPS – mit der Philosophie der „Lean Production“ – sind effiziente Produktion, Vermeidung von Verschwendung sowie die Integration von Mitarbeitern und Lieferanten.

Ganzheitliche Produktionssysteme gehen gegenüber der Lean Production noch einen Schritt weiter: Nun werden noch die an die Produktion angrenzenden sogenannten indirekten Funktionsbereiche eines Unternehmens einbezogen. Bei der dritten Lean-Welle steht nun „Lean Enterprise“ im Fokus. Ein Ganzheitliches Unternehmenssystem (GUS) bildet hier den Handlungsrahmen.



#### DAS PROGRAMM AM 27. FEBRUAR 2018

17:30 **Begrüßung**  
Hans-Joachim Adam,  
Ausbildung REFA-Industrial-Engineer/  
REFA-Ingenieur  
REFA Bundesverband e.V.

17:40 Vortrag  
**Ganzheitliche Unternehmenssysteme –  
systematisch auf die Zukunft ausrichten**  
Prof. Dr. Wilfried Jungkind  
Fachgebiet Industrial Engineering  
Hochschule Ostwestfalen-Lippe, Lemgo

Im Vortrag präsentiert Prof. Jungkind den Handlungsrahmen für Ganzheitliche Unternehmenssysteme. Führungskräfte und Mitarbeiter müssen aktiv in einen solchen Veränderungsprozess einbezogen werden. Dazu ist der REFA-Standard „Ganzheitliches Unternehmenssystem“ entwickelt worden, dessen betriebliche Implementierung von einem modernen Industrial Engineering begleitet werden sollte. Anhand eines Praxisbeispiels wird gezeigt, in welchen logisch aufeinander folgenden Schritten ein Ganzheitliches Unternehmenssystem umgesetzt werden kann.

REFA bietet dazu im Rahmen der neu entwickelten Ausbildung REFA-Industrial-Engineer das Seminar „Gestaltung von ganzheitlichen Unternehmenssystemen“ an, auf das an dieser Stelle auch näher eingegangen wird.

#### Die Meinung unseres Referenten:



„Mit dem REFA-Standard Ganzheitliches Produktionssystem ist es möglich, Unternehmen gezielt auf künftige Herausforderungen auszurichten, Mitarbeiter aktiv einzubeziehen und somit deren Akzeptanz sicherzustellen.“

#### Unsere Zielsetzung:

- Lernen Sie die Schritte des REFA-Standards „Ganzheitliches Unternehmenssystem“ kennen.
- Informieren Sie sich über die erweiterten Kompetenzen des Industrial Engineering.
- Überzeugen Sie sich von dem Nutzen einer ganzheitlichen Unternehmensentwicklung.

19:00 **Aperitif, Imbiss und Networking**  
Meinungsaustausch und Diskussion mit dem Referenten

#### REFA

ist seit über 90 Jahren Referenz und Partner zugleich, wenn es um Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung geht.

Unsere Geschäftstätigkeit kurz auf den Punkt gebracht:  
Wir vermitteln Know-how.

Nutzen Sie dieses After-Work-Event, um uns unverbindlich und in entspannter Atmosphäre kennen zu lernen.